

FUNDACIÓN HERNÁN ECHAVARRÍA OLÓZAGA

INFORME DE GESTIÓN
2010

I. ASUNTOS ADMINISTRATIVOS



PERSONAL DE APOYO:

- **Cartagena**

Coordinadora	: María Bernarda Meza
Auxiliar Admon	: Tatiana Caraballo
Monitora Salas	: Mavis Barcasnegras
Aseadora	: Edilsa Medrano
Conductor	: Pedro Beltrán

- **Bogotá**

Directora Ejecutiva	: Ana Milena Ordosgoitia
Recursos Humanos	: Janneth Alba
Tesorería	: Wilver Durán
Contabilidad	: Cesar Daza

REVISORÍA FISCAL: Alfascont Ltda.

ASESORÍA COMPARTAMOS CON COLOMBIA:

- Entrevistas a los miembros del Consejo Directivo, al personal de la Fundación, a aliados, ejecutores y beneficiarios.
- Entrega de Deloitte del diagnóstico preliminar hecho sobre temas contables y fiscales con sus recomendaciones sobre cómo debe ser el manejo en este sentido de los recursos de la Fundación.
- Entrega pendiente del due diligence de la FHEO que está realizando la firma Rodríguez & Cavelier.
- Realización de la sesión de direccionamiento estratégico con el CD.
- Pendiente entrega informe final de Compartamos con el Plan de acción estratégico.

- La FHEO ha cumplido oportunamente con sus obligaciones fiscales y demás obligaciones legales.
- Luego de 2 años con la Fundación, por motivos familiares renunció al cargo de Coordinadora Cartagena, Eliana Ramírez.
- En el año 2010 presentamos oportunamente el informe del año 2009 a la Gobernación de Cundinamarca, entidad que ejerce sobre nosotros inspección, control y vigilancia.
- A lo largo del año gestionamos recursos y alianzas y promovimos el nombre y las acciones de la Fundación entre distintas entidades públicas y privadas.

II. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



Ingresos	\$ 822.275.466
Egresos	
I. Gastos de funcionamiento	\$ 128.434.012
II. Aportes a proyectos	\$ 446.828.574
III. Donaciones	\$ 99.148.957
IV. Reembolso préstamos a Rosales S.A.	\$ 85.910.293

EGRESOS



III. DONACIONES EFECTUADAS



BENEFICIARIO	DONACIÓN
Acción Social FAC	100 m2 de enchape para piso
Asociación pro obras sociales de la justicia	12 sanitarios infantiles
Organización Minuto de Dios	\$1.000.000
Corplaya	12 sanitarios y 10 orinales
Monasterio de Marnilla	\$32.220.287 en material cerámico y mano de obra para reformas
Asociación obras sociales en beneficio de la Policía Nacional	\$20.000.000
Institución educativa de Santa Ana	Kits escolares
Beneficiarios proyectos FHEO en Santa Ana	Artículos donados por Sodimac

BENEFICIARIO	DONACIÓN
Fundación Colombia Herida	\$9.204.960
Círculo de amigos ICP	\$18.000.000
Fundagán	\$15.000.000 para la compra de vacas
Institución Educativa Técnica de la Boquilla	3 orinales y 4 tazas, tanques y tapas
Comando aéreo de combate No. 6	\$10.440.000 en enchape donado por Corona

IV. DONACIONES RECIBIDAS

DONANTE	DONACIÓN
Rosales S.A.	\$8.120.000
Organización Corona	\$10.440.000
Fundación Saldarriaga Concha	\$16.446.288
Playa Blanca Barú S.A.	\$32.335.280
Naves	\$2.000.000
Boscoal Operadores Portuarios	\$32.220.287
Organización Corona	\$25.175.351
Elegua Producciones	\$10.938.800
Sodimac Colombia S.A.	\$1.504.209
Cargill Americas Inc.	\$9.088.500

V. OTROS RECURSOS GESTIONADOS



DONANTE/APORTANTE	DONACIÓN/APORTE
J & J de Colombia	167 cajas de producto para la Brigada de Salud
Fundación Alexis Carrel FAC	Personal médico y de apoyo Avión para trasladar al personal, equipos e insumos
Ministerio de Protección Social	Botiquín de medicamentos e insumos por \$4.662.698
Batallón de infantería de marina	Transporte personal médico y de apoyo en Bogotá
Dunkin Donuts	Desayunos personal médico y de apoyo
Postobón	Hidratación Brigada de Salud
Policía Metropolitana de Cartagena	Transporte personal médico y de apoyo en Cartagena
Caprecom	Gafas recetadas

DONANTE/APORTANTE	DONACIÓN/APORTE
UNIMINUTO	\$273.398.000 para el Proyecto Ceres Satélite en Puente Piedra
SENA	Formación en masaje facial, corporal e informática
Ecopetrol	\$156.605.429 para el proyecto Palabrario Cartagena de Indias
Corvivienda, Fundación Argos, Hábitat para la Humanidad, Corporación Minuto de Dios	\$470.000.000 para el proyecto Capacitación en el mejoramiento de vivienda Santa Ana y Ararca

VI. PROYECTOS 2010



DIAGNÓSTICO INTEGRAL Y PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

- Entrevistas a los miembros del CD, al personal de la Fundación, a aliados, ejecutores y beneficiarios.
- Entrega de Deloitte del diagnóstico preliminar sobre temas contables y fiscales con sus recomendaciones.
- Pendiente: due diligence de la FHEO.
- Realización de la sesión de direccionamiento estratégico con el CD.
- Pendiente: informe final con el Plan de acción estratégico.

LIBROS DON HEO

- Iniciamos el trabajo de digitalización de los libros de Don HEO.
- Una vez catalogados, serán publicados en la página del ICP para consulta. En la página web de la Fundación se dejará un link para que quienes nos visiten y quieran ver los libros puedan redireccionar su búsqueda al ICP.

ÁREA DE DESARROLLO EMPRESARIAL

PATIOS PRODUCTIVOS

- Finalizaron los convenios suscritos con la FSC y con Fonade y la FGDP.
- La FHEO asumió la comercialización de las hortalizas.
- Estamos vendiéndole al Hotel Decameron.
- El SENA nos asignó un técnico agrícola para el proyecto.
- Metas 2011: Repotenciación de las eras y fortalecimiento del proceso de comercialización.
- Cada gallina pone en promedio un huevo diario para consumo o para venta a vecinos, familiares y tiendas del pueblo a \$200.



Patio de Alina Girado

INDICADORES

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD MEDIDA	DE EJECUTADO EN EL AÑO
A. De gestión		
Beneficiarios seleccionados	No. personas	112
Beneficiarios caracterizados	No. personas	102
Patios adecuados por parte de los beneficiarios	No. personas	100
Eras construidas	No. eras	100
Eras dotadas (Abono, Semillas, Kits de Jardinería, Canastas, Buggy y Palas)	No. eras	150% cobertura de abono 195% entrega de
Galpones construidos	No. galpones	20 galpones para un total acumulado de 40
Beneficiarios en proceso de siembra	No. familias	78
Beneficiarios con cosechas y recolección de productos (producción)	No de Familias	63
Personas formadas en el cultivo de hortalizas, procesos de siembra, cosecha y recolección, elaboración de abono orgánico, plaguicidas y pesticidas, cuidado y sostenibilidad de la era y postcosecha	No. personas	100
Personas formadas en el reconocimiento de las hortalizas cultivadas como alimentos claves para incluir en su rutina alimentaria	No. personas	100
Talleres de cocina ejecutados con los productos obtenidos de sus cosechas durante el mes.	No. de talleres	12
Personas formadas a través de la estrategia 5S al patio en la organización, estética, higiene y seguridad de los espacios físicos	No.	100

Patios premiados con gallinas	No. premiados	Patios 40	beneficiarios seleccionados y formados
Patios a los que se le han entregado las gallinas	No. patios	40	
Patios recogiendo huevos	No. patios	39	
Patios productivos comercializando sus productos	No. de patios	31	
Cantidad de producto comercializado	Kg.	Albahaca= 58 Kg Hierbabuena= 12 kg Berenjena= 30 kilos Aji dulce= 8 kilos Pepino= 4 kilos Espinaca= 18 kilos Habichuela= 6 kilos	
Ventas durante 6 meses que inició comercialización de 30 beneficiarios	\$	\$ 768.600/ 30= \$25.620 al mes por beneficiario	
Porcentaje de gastos sobre ventas	%	0	
Unidad de negocios conformada	No.	0	
B. De impacto		0	
Ahorro en los gastos mensuales por consumo de las hortalizas producidas (Por familia)	\$	\$ 1.416.497/80 = \$ 17.706 por familia	
Ingresos promedio mensuales por venta de producción (Por familia)	\$	\$ 768600/30	familias= \$ 25.620 por familia

JEMCOL



- JEMCOL se disolvió pues terminados los recursos del BID no contaban con más recursos para operar.



- La FMSD asumió las responsabilidades de JEMCOL. A la fecha estamos con ellos definiendo:

✓ Recursos pendientes de ejecución.

✓ Seguimiento a negocios ya constituidos

- LA FMSD no ha retomado las visitas de seguimiento a los negocios constituidos en Santa Ana.

CONFECCIÓN INDUSTRIAL



- Contamos con el aval del colegio para el montaje en sus instalaciones del taller.
- Seaboard Marine nos regaló un contenedor de 40 pies para adecuarlo con aulas.
- El presupuesto de adecuación de los contenedores está para revisión de Don Gabriel.

ÁREA DE DEMOCRACIA PARTICIPATIVA

CÍRCULO DE AMIGOS DEL ICP

- Aporte mensual de \$1.500.000.

BIBLIOTECA ICP

- Avance a enero en catalogación:

Tipo de Material	Títulos	Ejemplares
Libros	3000	3495
Revistas	88	1921
Análíticas	520	
Folleto	136	140
CD-ROM	5	8
Mapas	7	7
TOTAL	3761	5571



Observatorio de Política & Estrategia en América Latina

OPEAL

- Durante el año 2010 OPEAL registró varias apariciones en importantes medios de comunicación nacionales.
- Número de visitas a su página web: 3.614 en febrero.
- Terminada investigación sobre Venezuela.
- Trabajan en investigación sobre Brasil.
- Han publicado varios documentos en su página web.



MESA DE SEGURIDAD DE CARTAGENA

- En asocio con Cartagena Cómo Vamos realizamos una mesa de trabajo para analizar con autoridades locales y expertos los principales factores del aumento de la violencia en la ciudad, así como las políticas y acciones planteadas para reducirla y fortalecer la confianza ciudadana.
- PARTICIPARON: el Comandante de la Policía Metropolitana de Cartagena, la Secretaria del Interior, el Gerente del Banco de La República, el Jefe del Departamento de Seguridad de la Escuela Naval, y el experto invitado, Jorge Restrepo entre otros.

ÁREA DE INTEGRACIÓN FAMILIAR

EDUCACIÓN PARA LA SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA



- Hemos adelantado conversaciones con Profamilia y con el ICP con el fin de, a partir de la encuesta de demografía y salud que este año publicó Profamilia y aprovechando la conyuntura de un nuevo gobierno, elaborar documentos de política pública sobre temas de interés en materia de SSYR.
- Se llevó a cabo una reunión a la que asistieron representantes de Fedesarrollo, Cifras y Conceptos y Departamento Nacional de Planeación, todos interesados en participar en el proyecto.

III BRIGADA DE SALUD MÉDICO QUIRÚGICA

Aliados: Playa Blanca Barú S.A. (insumos), la Fundación Alexis Carrel (coordinación médica) y la Fuerza Aérea Colombiana (traslado de 35 profesionales y 4 toneladas de equipos e insumos).

Con el apoyo de: Dunkin Donuts, Batallón de Seguridad de Infantería de Marina, Policía Metropolitana de Cartagena, Postobón S.A., Ministerio de Protección Social, Johnson & Johnson, ESE Hospital Cartagena de Indias

Clínica JMSD, Fundación Centro Médico del Norte, Club Náutico Punta Iguana

Caprecom.



ESTADÍSTICAS

I. Procedimientos Quirúrgicos	
<u>Cirugía general</u>	
Hernias inguinales	6
Hernias umbilicales	14
Lipomas y otros	10
Total cirugía general	30
<u>Cirugía plástica</u>	
Resección de tumores	16
Resección de cicatrices	20
Otros procedimientos	8
Total cirugía plástica	44
<u>Oftalmología</u>	
Pterigios	12
Resección de lesiones	2
Total oftalmología	14
<u>Dermatología</u>	
Cirugía oral	126
II. Consulta especializada	
Anestesia	15
Cirugía general	40
Cirugía pediátrica	10
Cirugía plástica	62
Oftalmología	40
Dermatología	304
Pediatría	645
Urología	30
Terapia física	32
Medicina general	593
Optometría	434
Odontología	294
III. Otros	
Soluciones ópticas	320
Fórmulas despachadas	700
Total Beneficiarios	3.739

MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR EN LA IESA



GESTIÓN DIRECTIVA

- Docentes y Directivos Docentes diplomados en el Mejoramiento de los Procesos de Aula y de la Gestión Escolar Inclusiva con Calidad.
- Elaboración y seguimiento del Plan de Mejoramiento Institucional con vigencia 2010 – 2012.
- Voluntariado empresarial apoyando en el colegio la implementación del sistema de gestión de calidad.
- Apropiación de la cultura de la medición.
- Diagnóstico para realizar planeación estratégica.
- Mayor conciencia de la satisfacción de la comunidad educativa, a través de encuestas y planes de mejora.
- Organización de la gestión financiera – administrativa y socialización a la comunidad educativa.
- Consejo directivo articulado con el equipo de gestión.

GESTIÓN PEDAGÓGICA

- Unificación de prácticas pedagógicas teniendo en cuenta la educación inclusiva
- Recopilación de los planes de áreas y estudio para un mejor seguimiento académico (Unificación sobre temáticas a dictar en clase).
- Diseño de formatos para seguimiento de estudiantes.
- Pruebas de estado: Pasaron de nivel deficiente a nivel bajo.
- Caracterización de población estudiantil y trabajo con 30 estudiantes que presentan dificultades.
- Trabajo articulado entre docentes de la primaria y secundaria.



GESTIÓN CLIMA ESCOLAR Y COMUNIDAD



- Conformación del comité de convivencia.
- Identificación y medición de los conflictos.
- Socializaciones constantes de las actividades para mejorar el clima escolar.
- Mediadores de aulas por cada aula.
- Elaboración del manual de convivencia.

ALFABETIZACIÓN PERSONAS MAYORES

- Proyecto ejecutado por la Fundación Transformemos y patrocinado por la Alcaldía de Cartagena – Secretaría de Educación.
- Gran motivación por parte de los beneficiarios.
- Mejoras en la escritura.
- Necesidad de mejorar lo relativo a la lectura.



PALABRARIO CARTAGENA DE INDIAS



- Terminó el primer año de 3.
- Instituciones beneficiarias en Barú: CE de Ararca, IE de Santa Ana y IE Luis Felipe Cabrera de Barú.
- Gracias a la gestión de la FHEO se vinculó Ecopetrol apadrinando a la IE José María Córdoba de Pasacaballos.
- Principales logros con estudiantes:
 - ✓ Avances en la fluidez lectora
 - ✓ Avance en la habilidad para reconstruir ideas de textos
 - ✓ Aumento en el porcentaje de quienes logran formular puntos de vista u opiniones con argumentos
 - ✓ Aumento en la coherencia

UNAD



VALIDACIÓN

- Terminó el ciclo 5 de validación, correspondiente a los grados 10 y 11 el 19 de noviembre de 2010.
- 47 personas de las 53 inscritas al programa, tomaron grado de bachiller el pasado 15 de diciembre de 2010 en la Plaza de la Aduana.
- 7 de los estudiantes presentaron las pruebas ICFES.

UNIVERSIDAD

- Continúan sus estudios de Universidad, 3 personas de la comunidad:
Mavis Barcasnegras, Crinstian González y Angel Julio.

CENTRO DE VIDA PARA EL ADULTO MAYOR DE SANTA ANA



- 21 Personas Mayores participaron del proyecto de recuperación nutricional .
- 50 Personas Mayores participaron del proyecto patios productivos.
- Los Adultos Mayores llevaron a cabo festivales de dulces típicos en los que participaron tanto en la elaboración como en la venta de los mismos.

CENTRO DE COMUNICACIÓN SOCIAL FHEO



- Atención a la comunidad a través de la oficina de Coordinación de la Fundación.
- Prestación de servicios a través de las Salas de informática.
- Convocatorias a proyectos de la FHEO.
- Publicación de convocatorias y avisos de interés para la comunidad provenientes de otras entidades.
- Clases del curso de alfabetización digital y ciclo 5 de validación del bachillerato con la UNAD.
- Espacio para la realización de reuniones de la comunidad.

La adecuación de la sala de informática VIP ha sido un gran éxito.

Los ingresos de las salas nos permiten cubrir los gastos del Centro como servicios públicos, aseo, papelería, internet y adecuaciones.

En enero del presente año, Microsoft nos donó las licencias (windows y office) para los 6 computadores de la sala VIP.



PANADERÍA/ PROYECTO DE RECUPERACIÓN NUTRICIONAL



- Gracias a la donación de Cargill montamos una Panadería con cuyos ingresos subsidiábamos el PRN.
- En octubre de 2011 2 hechos sucedieron que nos llevaron a cerrar la Panadería: a) Renunció el Panadero y b) La Panadería demandaba de los empleados de la Fundación mucho tiempo, lo que llevó a que descuidaran sus demás labores por atender asuntos como la compra de insumos, la entrega de pedidos, la calidad del pan, la búsqueda de nuevos clientes etc.
- A partir de octubre y hasta diciembre, con recursos Cargill, contratamos con el Centro de Vida la elaboración de los refrigerios del PRN.
- Propusimos a la Secretaría de Participación la entrega en comodato de la Panadería.

PRN

Niños: el 72,2% permaneció en riesgo de déficit de peso y riesgo de baja talla, mientras que el 27,8% restante cambió.



- Niñas: el 47% permaneció en riesgo de bajo peso, pero adecuadas en talla. El 41,3% se estancó en peso. El 11,7% aunque mejoraron al salir del canal de -2 DS y -3 DS y subir al siguiente, aún continúan en riesgo de bajo peso y/o baja talla.
- Para ambos grupos las ganancias de peso fueron de 1,5 kilos promedio.
- Adulto Mayor: Mujeres: el 78,5% mantuvieron el bajo peso y permanecieron El 21,5% tuvo ganancia de peso de 2 kilos en promedio. El 100% de los hombres permanecieron en su peso luego no hubo mejoría pero tampoco empeoro su estado.

ÁREA DE EDUCACIÓN TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PRÁCTICA

BECAS TECNOLÓGICAS

- La becada participó en el programa de formación en competencias laborales generales: Confianza, manejo del tiempo, Actitud ante el trabajo, personalidad, técnicas de relajación, liderazgo de sí mismo, ética profesional .
- Participó en el taller de etiqueta y protocolo empresarial.
- Promedio semestral: 3.5.
Promedio anual: 3.61.



FORMACIÓN SENA



- Formamos en nuestra sala de informática a 50 personas en informática básica y a 104 en Word y Excel avanzado.
- 45 Masajistas que trabajan en Playa Blanca se formaron en masaje corporal.
- 23 jóvenes del pueblo se formaron en masaje facial. De estas, 3 están actualmente trabajando en el SPA del hotel Decameron.

CERES PUENTE PIEDRA



- Suscribimos con la Universidad Minuto de Dios, un convenio para la puesta en marcha de un CERES satélite en el ICTA con el objeto de:
 - ✓ Ofertar 10 programas académicos de pregrado,
 - ✓ Matricular aproximadamente a 300 estudiantes en los próximos tres (3) años.
 - ✓ Articular los grados 10 y 11 del ICTA con los programas pertinentes de Educación Superior de Uniminuto.
- El aporte de la FHEO al proyecto será de \$100.000.000 y el de Uniminuto de \$273.398.000.

CAPACITACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDA EN SANTA ANA Y ARARCA



- Aliados: Corvivienda, Fundación Argos, Hábitat para la Humanidad, Corporación Minuto de Dios.
- Inversión: \$500.000.000.
- El proyecto busca construir baños y cocinas (incluida la solución séptica) en las viviendas que se intervengan, alrededor del concepto de Vivienda Saludable.

ÁREA DE PRESERVACIÓN Y DESARROLLO DE UN MEDIO AMBIENTE SOSTENIBLE

BATERÍAS SANITARIAS

Terminó el proyecto con la inauguración de las baterías sanitarias en los distintos colegios.

El proyecto se ejecutó en colegios oficiales de Cartagena, Barranquilla, Riohacha y Magdalena, que no cumplían con los requerimientos de baterías sanitarias según la Norma Técnica 4595.

Requirió de una inversión de 1.105 millones de pesos.



Antes



Después

PLAYETAS

- La Fundación no aceptó asumir la responsabilidad frente a los documentos que debían entregar los expertos contratados ni frente al hecho de que el Ministerio otorgara la licencia.
- Por lo anterior, Valorización contrató con la U. de Cartagena.

CIÉNAGA LA ESTANCIA

- Finalizó la elaboración del EIA de la Ciénaga, el cual se socializó con los funcionarios del Min. Ambiente.
- Estamos adelantando el proceso de consulta previa para poder radicar el EIA en el Ministerio de Ambiente.



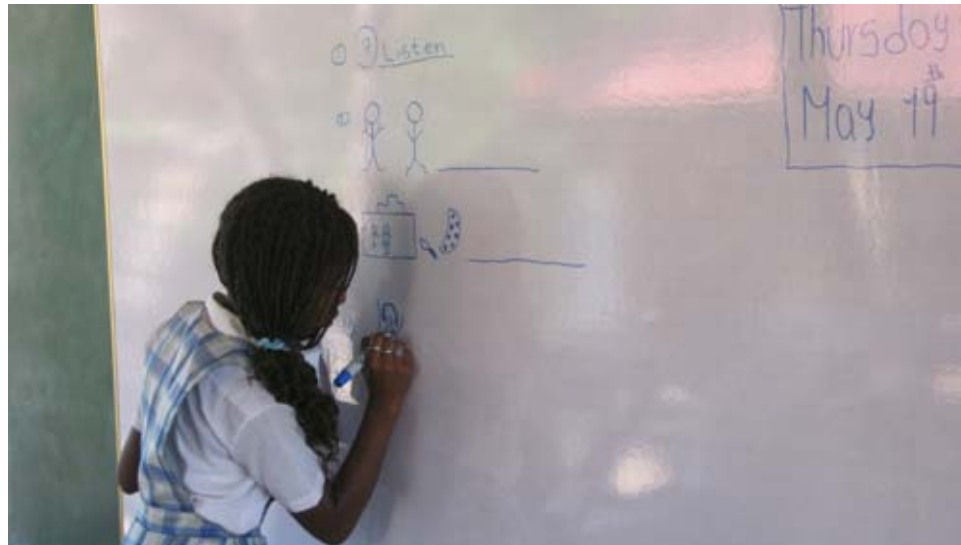
OTROS

IPOC

- Firmamos un Acuerdo con la Secretaría de Educación Distrital, la Corporación Voluntarios Colombia, el colegio Barbacoas y la Institución Educativa de Santa Ana para impulsar el proyecto en Santa Ana.
- El costo de los voluntarios lo asumirán Fonade y la Corporación Voluntarios Colombia.

PROGRAMA DARE

- La Policía Metropolitana de Cartagena nos asignó a un Patrullero para reactivar en el 2011 el programa en Santa Ana cuyo objetivo es trabajar con jóvenes escolarizados de 4 de primaria a 11 de bachillerato en torno a la resistencia al uso y abuso de las drogas y la violencia.



VII. PROPUESTA PLAN DE ACCIÓN 2011

DESARROLLO EMPRESARIAL	<ul style="list-style-type: none">• Fortalecimiento y comercialización Patios Productivos• Jemcol
EDUCACIÓN TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PRÁCTICA	<ul style="list-style-type: none">• Becas Tecnológicas• Formación SENA en Informática, Inglés, rescate acuático, buceo autónomo para la industria naval, protección y conservación de alimentos• Centro Regional de Educación Superior (Técnica y Tecnológica) en el ICTA• Capacitación para el mejoramiento de vivienda en Santa Ana y Ararca
INTEGRACIÓN FAMILIAR	<ul style="list-style-type: none">• Educación: Mejoramiento de la gestión escolar, Palabrarío Cartagena de Indias, Alfabetización Adultos Mayores, Universidad Virtual y Validación del bachillerato UNAD• Nutrición: Proyecto de recuperación nutricional a base de soya• Salud y Bienestar: IV Brigada de Salud, Centro de Vida para el Adulto Mayor de Santa Ana• Vivienda y Saneamiento básico: Capacitación para el Mejoramiento de Vivienda en Santa Ana y Ararca• Salud sexual y reproductiva: Policy papers• Conectividad: Salas de informática Santa Ana
DEMOCRACIA	<ul style="list-style-type: none">• Círculo de amigos del Instituto de Ciencia Política HEO• Observatorio de política y estrategia en América Latina
MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none">• Restauración de los flujos naturales de los cuerpos de agua "Ciénaga La Estancia", Isla de Barú• Capacitación para el mejoramiento de Vivienda en Santa Ana y Ararca (Enfasis: Vivienda Saludable)